

Transformer l'écosystème associatif par l'effet réseau

FICHE PROJET : PARCOM



À propos du projet

Contribuer à la dynamisation territoriale et au renforcement des capacités des organisations de la société civile dans le Sud-Est tunisien, en créant un réseau inter-associatif structuré (Southern Roots Network - SRN) capable de porter des initiatives collectives et de démultiplier l'impact territorial.

Bailleur **Union européenne** - Programme **ROSE**
Porteuse de projet **ADDCl**



Projet financé par
l'Union européenne



État d'avancement Clôturé avec succès



Diagnostic & planification territoriale

Mobiliser le terrain à partir d'un diagnostic participatif, d'une cartographie des acteurs et d'un plan d'action réaliste par gouvernorat, piloté par l'ADDCl.



Renforcement des capacités & déploiement

Renforcer les capacités par une approche "former les formateurs" (ToT), outiller les membres (capsules/outils) et déployer des formations de répliation au niveau local.



Gouvernance & animation du réseau SRN

Structurer et animer un réseau inter-associatif (SRN) avec des règles communes, des mécanismes d'action collective et une coordination qui tient dans le temps.



MEAL, capitalisation & visibilité

Mesurer, apprendre et valoriser : suivi MEAL, collecte de preuves, capitalisation des leçons et communication/visibilité conforme bailleur pour diffusion grand public.



Chiffres clés

- **Durée** : 24 mois
- **Budget** : 119 833,97 EUR
- **Zone** : Gabès • Médenine • Tataouine
- **Réseau SRN** : 9 associations (3/gouvernorat)
- **Temps forts 2025** : Co-crétation SRN (02-03 juin) • Diagnostic terrain (11-19 juillet) • ToT (22-26 sept., 10 participant-es)
- **Prochaine étape** : Duplication de 30 formations (10/gouvernorat ; 15 participant-es/formation)

Résumé exécutif

PARCOM (« Partenariat pour une Communauté engagée ») est une initiative portée par l'ADDCI Zarzis dans le cadre du programme ROSE, financé par l'Union européenne. Le projet vise à renforcer la gouvernance interne de l'ADDCI, analyser l'écosystème OSC du Sud-Est et structurer un réseau inter-associatif capable d'encadrer, d'agir et de dupliquer des apprentissages sur le territoire.

Contexte et logique d'intervention

Le programme ROSE déploie des services de proximité via des accélérateurs et des partenaires relais, ces derniers jouant un rôle de « dynamiseur territorial » : réseautage, espaces de rencontre, apprentissage entre pairs et mobilisation d'acteurs pertinents au niveau local.

Dans le Sud-Est, PARCOM répond à un constat partagé: actions souvent dispersées, manque de réseautage, déficit de visibilité et de reconnaissance, et besoin de structuration/gouvernance des OSC pour gagner en impact et en durabilité.



Scannez pour
obtenir plus
d'informations

Objectifs opérationnels

- Renforcer la gouvernance de l'ADDCl (vision 2030, levée de fonds, onboarding, PSEA, outils numériques).
- Analyser l'écosystème OSC de Médenine, Tataouine et Gabès (cartographie, défis, besoins).
- Structurer un réseau inter-associatif (SRN) pour porter des initiatives collectives d'adaptation/climat et développement durable.
- Renforcer les capacités (diagnostics, modules, ToT) et préparer la duplication de formations/initiatives.

Méthodologie de mise en œuvre

L'approche a combiné :

- Une phase d'installation et de sélection de prestataires (matrice comparative & scoring).
- Une cartographie et un appel à manifestations d'intérêt pour identifier acteurs clés et défis.
- Des ateliers participatifs (co-crédation du réseau, validation/signature de la charte).
- Un diagnostic organisationnel et un diagnostic capacités (DH, engagement civique, actions humanitaires).
- La production de capsules de formation et une formation des formateurs (ToT) mixant théorie/pratique.
- Des actions de redevabilité et de protection (sensibilisation PSEA).

Théorie du changement

ADDCl structure, le SRN réplique, les territoires gagnent en résilience.

Si l'ADDCl consolide sa gouvernance et ses outils, puis anime un processus de cartographie/diagnostic, alors un noyau d'OSC peut se structurer en réseau (SRN). Ce réseau, renforcé techniquement et pédagogiquement, peut dupliquer les compétences et porter des actions collectives, améliorant la participation citoyenne et l'adaptation climatique au niveau territorial.

- ✓ Gouvernance associative
- ✓ Réseau SRN
- ✓ Cartographie territoriale
- ✓ Diagnostic participatif
- ✓ Renforcement des capacités
- ✓ Action collective

Du cloisonnement au portage collectif

Comment 9 associations ont créé un réseau qui transforme le Sud-Est tunisien

En juin 2025, lors de l'atelier de co-crédation du Southern Roots Network, 8 associations se réunissaient pour la première fois. Chacune travaillait en silos, avec des ressources limitées et une visibilité territoriale faible. Six mois plus tard, le paysage a radicalement changé.

Le tournant : l'adoption de la charte SRN avec son principe de "portage collectif". Désormais, chaque action mobilise au minimum 2 associations de gouvernorats différents. Exemple concret : She's the Goals (Gabès) et ADSF (Tataouine) ont co-porté une campagne climat qui a mobilisé 500+ personnes et créé un comité de suivi inter-gouvernorats.

Le réseau ne se limite pas à la coordination : il devient un levier de montée en compétences. Les 10 formateurs-trices certifiés via le ToT (Training of Trainers) ne gardent pas leurs connaissances pour eux. Ils-elles sont déjà en train de former 450 personnes dans leurs territoires, démultipliant ainsi l'impact initial.

La vraie innovation ? Le diagnostic partagé. Plutôt que d'imposer une vision externe, ADDCI a facilité un processus où les 9 associations ont elles-mêmes identifié leurs besoins prioritaires : gouvernance, gestion administrative et financière, planification stratégique, mobilisation de ressources, communication. Les solutions sont venues du terrain, par le terrain.



5 facteurs clés de succès

Approche participative : Diagnostic co-construit avec les associations, pas imposé d'en haut

Diagnostic partagé : Les besoins identifiés par les OSC elles-mêmes créent l'appropriation

Ancrage territorial ADDCI : Légitimité locale comme facilitateur, pas comme expert externe

Flexibilité méthodologique : Adaptation des outils et du calendrier aux réalités du terrain

Outils pratiques : Capsules pédagogiques réutilisables, charte SRN comme référentiel commun

Recommandations pour la répliquabilité

Pour répliquer le modèle PARCOM dans d'autres territoires, il faut d'abord identifier un partenaire relais local légitime (type ADDCI) plutôt que d'intervenir directement, puis sécuriser un engagement long terme des OSC dès la sélection via une lettre d'engagement, prévoir un budget d'accompagnement réaliste (au moins 100k EUR pour 9 associations sur 24 mois), intégrer la duplication dès la conception (ToT, capsules pédagogiques, outils répliquables), et enfin adopter un suivi-évaluation participatif où les associations pilotent elles-mêmes le monitoring de leurs progrès.



TÉMOIGNAGE

Avant PARCOM, nous étions 9 associations qui se connaissaient à peine. Aujourd'hui, nous sommes un réseau qui partage des ressources, co-porte des projets et démultiplie l'impact. La charte SRN n'est pas juste un document : c'est notre ADN commun. Le principe de portage collectif nous oblige à sortir de nos zones de confort et à construire ensemble.

— Membre du bureau, Association Mada (Médenine)

L'innovation PARCOM

PARCOM ne se contente pas de former des associations : il crée un écosystème où chaque acteur devient à la fois apprenant et formateur. Le réseau SRN n'est pas une structure de plus, c'est un commun territorial où la mutualisation des ressources et le portage collectif deviennent la norme, pas l'exception.

